

Det nye erhvervsfremmesystem

- Struktur, samarbejde, arbejdsdeling



DANSK ERHVERVSFREMME'S ÅRSMØDE 2018

København, den 1.-2. november

Velkommen til Årsmødet 2018

Dansk Erhvervsfremmes årsmøde afholdes denne gang på bagkant af et større reformarbejde, der har ændret aktørlandskabet i erhvervsfremmesystemet og bragt nye økonomiske rammer for DEF-medlemmerne.

Vi benytter derfor årsmødet til at gøre status og få et nærmere indblik i nogle af de centrale forandringer, der følger af reformen. Vi skal blandt andet præsenteres for sekretariatet for den nye magtfulde Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, høre nærmere om Innovationsfondens nye rolle, og blive klogere på tankerne bag den nye digitale erhvervsfremmeplatform.

På baggrund af de mange forandringer er det også vigtigt at få en fælles forståelse af de lokale erhvervsfremmeaktørers nye roller og muligheder. Det sætter vi fokus på, når vi sammen drøfter vores fremtidige adgange til at præge indholdet af den specialiserede erhvervsservice på baggrund af vores indsigter i lokale virksomheders ambitioner og behov. Ligeledes ser vi nærmere på, hvordan vi som lokale aktører bliver mere synlige i offentligheden og hos centrale beslutningstagere – og får anerkendelse for det arbejde vi udfører til gavn for virksomhederne.

Erhvervsservice på virksomhedernes præmisser

En udbytterig erhvervsservice med blik for virksomhedernes efterspørgsel har altid været et kardinalpunkt for de lokale erhvervsfremmeaktører. Denne opmærksomhed omkring kunderne styrker vi i fredagens program, hvor vi, med deltagelse fra SMV Danmark, lokale formænd fra Handels- og Industriforeninger, samt direktører fra små- og mellemstore virksomheder, skærper vores leverancer til SMV-segmentet. Vi dykker ned i SMV'ernes barrierer for brugen af vores services og udarbejder en

konkret liste med tiltag, der skal styrke udbyttet af vores sparring.

Fokus på bestyrelsesarbejde

Vores mange tillidsbårne og lange relationer til det lokale erhvervsliv giver os en særlig adgang – og en særlig forpligtigelse – til at bidrage positivt til virksomhedernes strategiske arbejde. Her er viden og sparring om bestyrelsesarbejde en vigtig indgang til markante forandringer. Vi har derfor bedt bestyrelsesnetværket Board Governance om at styrke vores viden på området og give os konkrete greb til at få indledt dialogen med virksomhederne om brugen af en bestyrelse.

Bestyrelsesarbejdet er også i centrum, når vi selv tager vores egen medicin og inviterer DEF-medlemmernes egne bestyrelsesformænd til en særlig session om *bestyrelsesledelse i en erhvervsfremmeorganisation*. Bestyrelsesformændene er i år indbudt til hele årsmødet, men har således også et særligt ”spor” i programmet torsdag formiddag, mens de øvrige deltagere afholder foreningens ordinære generalforsamling.

Kollegial networking og erfaringsudveksling

Fremfor alt er Dansk Erhvervsfremmes årsmøde en unik lejlighed til at netværke med kollegaer fra hele landet. Gå derfor ikke glip af Årsmødet 2018 og de vigtige input til det kommende års lokale indsats. På gensyn i København d. 1. – 2. november!

Henrik Hansen
 Bestyrelsesformand
 Dansk Erhvervsfremme



PROGRAM

Torsdag 1. november

10.00 – 12.00 **DEF's ordinære Generalforsamling 2018**

DEF-medlemmerne lægger de strategiske spor for foreningens fremtidige arbejde.

Separat dagsorden

Sideløbende session for bestyrelsesledere

Workshop om bestyrelsesarbejde målrettet DEF-medlemsorganisationernes bestyrelsesformænd

Bestyrelsesledelse er et nyt centralt begreb, der fremover vil erstatte det gamle bestyrelsesformandskab. Vi ser på, hvordan man bringer mere ledelse ind i bestyrelsesarbejdet, hvilke udfordringer bestyrelser typisk står overfor, og hvordan disse bedst adresseres i bestyrelseslokalerne. v/Randi Ib, Board Governance (NB. særskilt tilmelding)

12.00 – 13.00 **Frokost**

Dansk Erhvervsfremmes Årsmøde 2018

13.00 – 13.05 **Velkommen til Årsmødet**

v/ Dansk Erhvervsfremmes bestyrelsesformand

13.05 – 14.20 **Workshop: LES i det nye erhvervsfremmesystem**

Årsmødedeltagerne behandler to centrale temaer og giver derigennem et samlet bud på, hvordan LES kan finde en styrket position i det nye erhvervsfremmesystem:

Tema 1: LES som bedre *bestillere* af specialiseret erhvervsservice

I det nye erhvervsfremmesystem får Erhvervshusene til opgave at servicere en langt større målgruppe med specialiseret erhvervsservice end hidtil hos Væksthusene. De får imidlertid kun begrænsede ekstra bevillinger til at gøre det. Så hvordan sikrer LES den bedst mulige udnyttelse af denne ressource, og hvordan kan vi fastholde Erhvervshusenes skarpe fokus på specialiseret service, så vi undgår overlap med vores egen indsats?

Hvordan sikrer vi desuden at centralt udbudte projekter og programmer understøtter arbejdet hos LES bedst muligt? Hvad karakteriserer i praksis det brugbare og ikke-brugbare tilbud fra statslige/regionale aktører i dag – og hvordan kan vi bruge denne erfaring konstruktivt? Kan vi formulere en negativ- / positivliste over elementer, der påvirker succesraten i relation til virksomhedernes udbytte?

Tema 2: LES som bedre *fortællere* om styrken i den lokale erhvervsfremmeindsats

McKinsey rapporten, Forenklingsudvalgets anbefalinger og forslaget til ny erhvervsfremmelov vidner om, at der i det statslige embedsapparat og hos erhvervsorganisationerne hersker en høj grad af uvidenhed om karakteren og omfanget af

LES' arbejdsopgaver - samt deres nyttige (men ikke altid målbare) effekter for erhvervslivet og erhvervsfremmesystemet som helhed. En central problemstilling er, at vi ligger "først i værdikæden" og ikke anerkendes for vores tålmodige erhvervsudviklingsarbejde – eller vores kvalificerende 1-1 vejledning, der ofte fører til stærke resultater, når virksomheden senere møder andre erhvervsfremmeaktører eller private rådgivere. Kort sagt: hvordan får vi effektivt kastet lys på LES – "den usynlige midtbanespiller".

14.20 – 14.30 **Networking**

14.30 – 15.00 **Innovationsfonden i en ny central rolle**

De statslige midler i Innovationsmiljøerne udfases i løbet af 2019. I stedet ønsker man et enklere system med bedre sammenhæng i virkemidler, der er mere overskueligt for kommende videnbaserede iværksættere. Fremadrettet skal Innovationsfonden derfor tilbyde én indgang for tilskudspuljer til innovation, udvikling og demonstration – med en tæt kobling til forskningsmiljøerne. Hvordan forbereder fonden sig på denne nye rolle, og hvordan kommer den fremadrettet til at interagere med de øvrige erhvervsfremmeaktører?
v/ direktør Peter Høngaard Andersen, Innovationsfonden

15.00 – 15.15 **Networking**

15.15 – 17.00 **Det kommende arbejde i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses sekretariat**

En centralt placeret embedsmand i erhvervsfremme-reformarbejdet, vicedirektør i Erhvervsstyrelsen, Sigmund Lubanski, gæster DEF-årsmødet. Vi hører om arbejdet med at etablere et nye sekretariat fra grunden - og de spændende og udfordrende arbejdsopgaver, der venter sekretariatet i form af: opbygning af relationer til erhvervsfremmeaktører, arbejdet med strategien for den decentrale erhvervsfremme, programudbud af strukturfondsmidler, og meget mere.
v/ vicedirektør Sigmund Lubanski, Erhvervsstyrelsen

Den digitale erhvervsfremmeplatform – indhold, design, databehandling

Erhvervsstyrelsen skal fremover drive en digital platform, der har til formål at stille information, service og ydelser i erhvervsfremmesystemet til rådighed 24/7. Platformen skal bl.a. indeholde et overblik over erhvervsfremmesystemets tilbud, samt information, vejledning og erhvervsserviceydelser, der knytter sig til opstart, drift, og udvikling af virksomheder. Platformen skal drives som en fællesoffentlig digital indgang til erhvervsfremme - i tæt samarbejde med aktører på centralt og decentralt niveau. Vi får et indblik i planerne for platformens indhold, og hvordan dette spiller sammen med den lokale fysiske 1-1 vejledning
v/ vicedirektør Sigmund Lubanski, Erhvervsstyrelsen

17.00 – 18.30 **DEF-regionerne afholder regionsmøder efter behov (egen dagsorden)**

19.00 – **Middag i hotellets restaurant**

Traditionen tro med underholdning undervejs

Fredag 2. november

07.30 – 08.30 **Morgenmad på Hotellet** (for overnattende deltagere)

08.30 – 10.00 **Vejledning af virksomheder om bestyrelsesarbejde**

Som vejledere har vi en særlig adgang til at styrke den strategiske udvikling i virksomheder. En oplagt tilgang er at give virksomheden sparring på bestyrelsesarbejdet. Men at tage vejlederrollen på dette område stiller store krav til viden om bestyrelses udfordringer, arbejdsmetoder og evne til at skabe værdi. Derfor stiller bestyrelsesnetværket Board Governance sin viden til rådighed, så vi står stærkere rustede til at tage drøftelsen med virksomheder på dette centrale felt.

Hvilke fejl begås ofte i bestyrelsesarbejde? Hvad betyder relationer for udbyttet af arbejdet? Hvordan arbejder de stærke bestyrelser? Hvilke centrale spørgsmål kan man stille for at få en indikation af kvaliteten af en virksomheds bestyrelsesarbejde?

v/ direktør Randi Ib, Board Governance

10.00 – 10.15 **Networking**

10.15 – 12.30 **Debat om SMV'ernes udbytte af den lokale erhvervsservice**

Ifølge en analyse fra SMV Danmark (juli 2018) oplever mange SMV-virksomheder en barriere i forhold til at anvende erhvervsfremmesystemet. Særligt de mindre SMV'er bruger familie, venner og andre virksomheder til sparring. De står alene med udviklingsarbejdet, kender sjældent erhvervsservicetilbuddene, og vurderer ikke, at erhvervs konsulenter har det fornødne branchekendskab eller formår at matche deres individuelle behov med relevante løsninger.

Vi dykker ned i årsagerne til fravalget af erhvervsfremmesystemet og debatterer, hvor det kan være relevant at ændre indholdet og formatet af vores lokale erhvervsserviceleverancer, så den lokale del af erhvervsfremmesystemet bedre matcher SMV-segmentets behov.

Debatten indledes med en paneldebat efterfulgt af en workshop mellem DEF-medlemmer og SMV'ere/formænd for SMV Danmarks Handels- og Industriforeninger

I panelet deltager direktør Henrik Hansen, ViborgEgnens Erhvervsråd og adm. direktør Ane Buch, SMV Danmark

12.30 – 13.30 **Frokost**

13.30 - **Afsked og hjemrejse**

PRAKTISKE OPLYSNINGER

Dato:

1. og 2. november 2018

Konferencen afholdes på:

Scandic Hotel Copenhagen

Vester Søgade 6

København

Konferencepriser (ex moms):

- Hele Årsmødet (inkl. overnatning): 2.985 kr.
- Hele Årsmødet (ex. overnatning): 2.350 kr.
- Kun torsdag d. 1. november (ex middag): 1.485 kr.
- Kun fredag d. 2. november (inkl. frokost): 1.485 kr.

NB: Sessionen for bestyrelsesformænd i DEF-medlems-organisationer (torsdag d. 1. november kl. 10.00 – 12.00) er gratis. *Tilmeld vedkommende som en normal årsmøde-deltager og sæt hak i "session for bestyrelsesformænd" på tilmeldingssiden.*

Tilmelding:

Bindende tilmelding sker senest *fredag 12. oktober kl. 12.00* via [denne webside](#)